



Innovationscontrolling

Lehrstuhl für BWL, insbesondere
Unternehmensrechnung und Controlling

Agenda

- 1 Gründe für das Studium des Moduls**
- 2 Lehrziele des Moduls**
- 3 Inhalte des Moduls**
- 4 Abschlussprüfung des Moduls**
- 5 Moodle-Lernumgebung für das Modul**



Aufgabenfeld des Innovationscontrollings



- Für viele Unternehmen ist das Hervorbringen von Innovationen eine wichtige Voraussetzung, um **dauerhaft im Wettbewerb** überleben zu können.
- **Innovationen** sind das **Ergebnisses eines Prozesses**. Bei ihnen geht es um etwas Neues: Um **neue Produkte**, um **neue Verfahren!** Sie stellen das Unternehmen vor völlig neue, hoch komplexe Herausforderungen und Managementaufgaben **abseits der Routineorganisation**.
- Von dem Zeitpunkt an, in dem die Idee zur Innovation geboren wurde, bis zu einer erfolgversprechenden Umsetzung ist es ein **langer und beschwerlicher Weg** mit vielfältigen Konfliktpotenzialen: Innovationen sind **Investitionen** mit einem höchst **unsicherem** Ausgang!
- Das **Innovationscontrolling** unterstützt das Management bei der **bewussten Gestaltung** und **Steuerung** des Innovationsprozesses.
- Dies bedeutet das **Eröffnen von Handlungsspielräumen** für die kreativen Kräfte und zugleich deren **Begrenzung**, um Kosten- und Terminüberschreitungen entgegen zu wirken.

Merke: **Aufgabe des Innovationscontrollings** ist es, den „fit“ zwischen den Instrumenten der Innovationsförderung und -überwachung sicher zu stellen!

Einsatzfeld des Innovationscontrollings



- Innovationscontrollerinnen und -controller werden überall dort benötigt, wo Unternehmen innovativ tätig sind, wo Informationen zur Entscheidungsfindung erhoben werden müssen und wo **Planung**, **Steuerung** und **Kontrolle** der **Innovationsaktivitäten** zur **Erreichung der Innovationsziele** notwendig sind.
- Industrieunternehmen (Maschinenbau, Automobil, verarbeitendes Gewerbe, ...)
- Bauunternehmen, Handwerk
- Dienstleistungsunternehmen (Banken, Versicherungen, IT, Handel, freie Berufe, ...)
- Kommunen, öffentlich-rechtliche Einrichtungen
- Sonstige Organisationen (Vereine, Verbände, ...)

Merke: Innovationscontrolling wird nicht nur in **großen** (Konzerne), sondern auch in **mittleren** (Hidden Champions) und **kleinen** Unternehmen (Start-Ups) benötigt!

Anforderungen an eine/n Innovationscontroller/in



- Studieren sollten Sie das Modul Innovationscontrolling, wenn Sie sich der Aufgabe stellen wollen, das Neue und **Kreative in wirtschaftliche Bahnen zu lenken** und dadurch zum Erfolg zu verhelfen! Als **Voraussetzungen** für die **Controllingtätigkeit** sollten Sie mitbringen:
 - Kenntnisse im Investitions-, Risiko-, Schnittstellen- und Projektcontrolling/-management
 - Anwendung der im Unternehmen benötigten innovationscontrollingspezifischen Instrumente
 - Überblick über den Aufbau, die Produkte und die betriebswirtschaftlichen Abläufe des Unternehmens
 - Teamfähigkeit, Motivationsförderung, Lösungsorientierung sowie Freude am Arbeiten mit Menschen aus unterschiedlichen Fachdisziplinen

Merke: An Innovationscontrollerinnen und -controller werden **hohe fachliche** sowie **personelle Anforderungen** gestellt. Sie sind zumeist **Generalisten** und arbeiten in **Projekten**. Ihre Aufgaben können in **Nebentätigkeiten** erfolgen. Infolgedessen ist ihre **Vergütung** höchst **unterschiedlich**.



- Darlegung und Erläuterung der wichtigsten **in Theorie und Praxis angewandten (Innovations-)Controllinginstrumente**
- Erörterung der **Funktionsweisen** sowie **Stärken und Schwächen** der Instrumente anhand von **Fallbeispielen**
- Bezug vieler Fallbeispiele auf die **Morgengenuss GmbH**, ein fiktives mittelständisches Industrieunternehmen in Familienbesitz (**Geschäftsführerin: Jenny Fair**) mit knapp 1.000 Mitarbeitern, das in klassischer funktionaler Organisationsstruktur als Kaffeemaschinenproduzent und -vertreiber tätig ist

Aufgabe: Unterstützung des **neu eingestellten Controllers Konrad Troller** bei der Analyse der (Innovations-)Controllingprobleme und beim Aufzeigen von Lösungsmöglichkeiten zur Überwindung dieser Probleme sowie bei der **Implementierung** von entsprechenden **Controllinginstrumenten** zur **Innovationssteuerung!**

- **Investitionscontrolling:** Statische und dynamische Verfahren der Investitionsrechnung, VoFi, Sensitivitätsanalysen, Entscheidungsbaum, Risikoanalyse, Kennzahlen
- **Schnittstellencontrolling:** Kommissionen, Budgetierung, Target Costing, Prozesskostenrechnung, Balanced Scorecard
- **Grundlagen des Innovationscontrollings:** Aufgaben und Ziele, funktionales und institutionales Innovationscontrolling, Kontextfaktoren/Selbstcontrolling
- **Projektmanagement/-controlling:** Prozessplanung, Projektteams, Projektorganisation, Gremien, Strukturplanung, Projektauftrag/-bericht, Projektcontrolling
- **Risikomanagement bei Innovationsprojekten:** Risikomanagementprozesse, Risikoerkennung, Risikobewertung, Risikobehandlung

Abschlussprüfung des Moduls



- **Schriftliche Klausurprüfung** (Angebot in jedem Semester, in der Regel am Ende des Semesters)
- Voraussetzung zur Prüfungsteilnahme: Bestehen einer **Einsendearbeit** (Angebot mehrerer Online-Einsendearbeiten in jedem Semester, in der Regel während des laufenden Semesters, zu Hause bearbeitbar)

- **Allgemeines:** Nachrichten-, Mentoren-, Diskussions- und Organisationsforum; Lerngruppen-App, Kontaktlisten zur Bildung von Arbeitsgruppen, Online-Chat
- **Kursmaterial:** PDF-Dateien der Kurse des Moduls sowie zum fakultativen Kurs „Grundlagen des Controllings“ zum Downloaden, Übungsklausuren mit Lösungshinweisen, ergänzende Lehrvideos
- **Kontakt Daten** der Kursbetreuenden des Lehrstuhls sowie zum Online-Mentoriat
- Weiterführende **Literaturhinweise**, insbes. zu den „Übungsbüchern zum Controlling“
- **Frequently Ask Questions (FAQ)** mit Antworten zu allen organisatorischen Fragen
- **Bekannte Errata** zu den Kursen des Moduls
- **Online-Einsendearbeiten** mit automatischer Korrektur, dazu gehörige Termine
- Modulbetreuung/-veranstaltungen an **Studien- und Regionalzentren**
- **Abschlussklausur:** Klausurarchiv und Videostreaming, Studien-/Prüfungsinformationen, geplante Klausurtermine, Klausuranmeldung, Lagepläne Klausurorte, Klausurstatistik



Impressum

FernUniversität in Hagen
Fakultät für Wirtschaftswissenschaft
Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre,
insbes. Unternehmensrechnung und Controlling
Universitätsstr. 41 (ESG)
D-58084 Hagen